


Jeudi 1^{er} et vendredi 2 décembre 2016
Lyon

Workshop

Les codes de gouvernance d'entreprise en pratique(s)

Projet « Quel cadre juridique pour une mise en œuvre effective des codes de gouvernance d'entreprise ? » - Convention GIP n° 215.01.05.12 - CERCRID UMR 5137



Université Lumière Lyon 2
Salle du Conseil
Bâtiment ERATO, 2ème étage
16 quai Claude Bernard
Lyon 7ème

Présentation

Ce workshop conçu sur trois demi-journées est organisé pour présenter les résultats d'une recherche sur le cadre juridique permettant une mise en œuvre effective des codes de gouvernance d'entreprise français (AFEP-MEDEF et Middlenext).

La recherche, menée de 2015 à 2017, vise à dresser un état des lieux des pratiques des entreprises en la matière. Pour ce faire, l'équipe de recherche a analysé les documents annuels de référence de 50 grandes entreprises et de 38 petites et moyennes entreprises cotées. Leur « compliance » avec les 2 codes de référence permet de dégager les thématiques que se sont appropriées les entreprises et sur lesquelles un relatif consensus existe et celles qui posent plus de difficultés. Une attention particulière est portée au recours au principe « comply or explain » qui permet aux entreprises d'écarter certaines recommandations des codes en se justifiant. Deux thèmes semblent par ailleurs emblématiques de la « bonne gouvernance des entreprises » : la rémunération des dirigeants et l'indépendance des contre pouvoirs.

Le second objectif de ce workshop est d'initier une discussion sur les premiers résultats du projet avec des experts de la gouvernance d'entreprise (représentants des milieux patronaux, syndicaux, des institutions de régulation en matière de gouvernance et de marchés financiers, ou issus des entreprises elles-mêmes, avocats, commissaires aux comptes, administrateurs indépendants, etc.). Il est particulièrement important pour l'équipe de recherche d'avoir un retour des praticiens et des experts de la gouvernance sur la part du « volontaire » et du « contraignant » en matière de rémunérations, de composition des conseils d'administration, d'indépendance des administrateurs, d'éthique et de formation, de fonctionnement des organes de gouvernance.

La dernière session de ce workshop est consacrée à l'étude du cadre juridique de la gouvernance d'entreprise en droit comparé (Belgique, Allemagne, Espagne et Royaume-Uni) et en droit européen (transmission des informations non financières, composition des organes dirigeants par exemple).

L'équipe de recherche

L'équipe de recherche regroupe une trentaine d'universitaires de plusieurs universités françaises et européennes. La recherche est coordonnée par Emmanuelle MAZUYER, Directrice de recherche CNRS (CEntre de Recherches CRItiques sur le Droit). L'analyse statistique et la coordination des résultats empiriques sont assurées par Nathalie DE JONG, assistante en production et analyse de données, CERCRID (Université Jean Monnet St Etienne).

Panel d'experts invités

- **Maurice BAUER**, Secrétaire Général, Luxembourg Stock Exchange
- **Michel BEHAR**, co-président de l'APIA
- **François Régis BENOIS**, Directeur de la division de la régulation des sociétés cotées, Autorité des Marchés Financiers
- **Sylvain BOUCHERAND**, Dirigeant de B&L évolution, vice-président de la plateforme RSE
- **Véronique BOUSCAYROL**, Directeur Financier, Groupe Boiron
- **Michel CAPRON**, Professeur émérite, Université Paris 8, Vice-Président de la plateforme RSE
- **Jean-Pierre CHANTEAU**, Maître de conférences, CREG, Université de Grenoble, Président du RIODD
- **Pierre-Yves CHANU**, Vice-président CGT de l'Acos (caisse nationale du réseau des Urssaf), Vice Président de la plateforme RSE
- **Alain COURET**, Professeur, Paris I Sorbonne
- **Pascal DURAND-BARTHEZ**, Secrétaire général du Haut Comité de Gouvernement d'Entreprise (Afep-Medef), avocat à la Cour
- **Guy FERRE**, co-président de l'APIA
- **Antoine GAUDEMET**, Professeur, Université Paris 2
- **Pierre-Yves GOMEZ**, Directeur de l'Institut Français de Gouvernement des Entreprises à EMLYON Business School
- **Vincent MEDAIL**, Avocat associé, Département Corporate, Fusions-Acquisitions, Bourse, Finance (Lyon), Lamy-Lexel
- **Nicolas POSTEL**, Professeur en sciences économiques, Lille I, Président du conseil d'orientation du RIODD
- **Jean-Christophe RODA**, Professeur, Université de Toulon
- **Joëlle SIMON**, MEDEF, Directrice des affaires juridiques
- **Hélène VALADE**, Présidente du C3D et directrice développement durable du groupe Suez environnement, Présidente de la plateforme RSE
- **Caroline WEBER**, Directrice générale de Middlenext
- **Peter WIRTZ**, Professeur des Universités, IAE Lyon School of management, Vice-Président à la Recherche, Université Lyon 3

PROGRAMME

Jeudi 1^{er} décembre 2016 - 14h-18h

13h30 - Accueil

- **Mot d'accueil**
- **Rapport introductif sur la gouvernance d'entreprise**
Peter WIRTZ, Professeur à l'IAE Lyon School of Management, Université Lyon 3
- **Le cadre juridique de la gouvernance d'entreprise : Les codes de référence**
Marion LAROUER, Doctorante en droit privé, Université Jean Monnet St Etienne, CERCRID
- **Présentation générale de la recherche GIP**
Emmanuelle MAZUYER, Directrice de Recherche CNRS, Université Lyon 2, CERCRID
- **Méthodologie de la recherche**
Nathalie DE JONG, assistante en production et analyse de données, Université Jean Monnet St Etienne, CERCRID
- **La gouvernance dans les entreprises du panel AFEP-MEDEF**
Mathilde JULIEN, Maître de conférences, IUT Université Lyon I, CERCRID,
- **La gouvernance dans les entreprises du panel Middledenext**
Konin Marc ASSOUMOU, Doctorant en droit privé, Université Jean Monnet St Etienne, CERCRID
Cathy GIRAUD, Doctorante en droit privé, Université Jean Monnet St Etienne, CERCRID
- **Le rapport AMF : pourquoi, comment ?**
François-Régis BENOIS, Directeur de la division de régulation des sociétés cotées, Autorité des Marchés Financiers

16h - Pause café

■ Table ronde « Diversité, cumul et déontologie : quelles pratiques de gouvernance ? »

Animation : Michel CAPRON, Professeur émérite, Université Paris 8, Vice-Président de la plateforme RSE

- **La diversité et la place des salariés dans les organes de direction**
Farida KHODRI-BENAMROUCHE, Maître de conférences, IUT Université Jean Monnet St Etienne, CERCRID
- **Le cumul des mandats**
Emma BEN ABDALLAH, Doctorante en droit privé, Université Lyon 2, CERCRID
- **Déontologie - éthique**
Blandine ROLLAND, Maître de conférences, Université Lyon 3, Equipe de Droit Privé

Débats et réactions des experts

20h - Dîner au restaurant (« La Brasserie Georges », 30 cours de Verdun - 69002 Lyon)

Vendredi 2 décembre 2016 - 9h-18h

■ Table ronde « Indépendance, comités et rémunérations : quelles pratiques de gouvernance ? »

Animation : Pascale DEUMIER, Professeur, Université Lyon 3, Equipe de Droit Privé

- **L'indépendance des administrateurs**
Thierry FAVARIO, Maître de conférences, Université Lyon 3, Equipe de Droit Privé
- **Les comités et la bonne gouvernance**
Stéphane GERRY-VERNIERES, Professeur, Université Grenoble 2, Centre de Recherches Juridiques
Anastasia SOTIROPOULOU, Professeur, Université Jean Monnet St Etienne, CERCRID

10h30 - Pause café

- **La rémunération des administrateurs et des dirigeants**

Stéphanie KOENSGEN, Doctorante en droit privé, Université Lyon 3, Université Grenoble 2

Florent BERTHILLON, Doctorant en droit privé, Université Lyon 3, Equipe de Droit Privé

Cécile GRANIER, Doctorante en droit privé, Université Lyon 3, Equipe de Droit Privé

Sylvie DUMANOIR, Doctorante en droit, Université Nanterre Paris Ouest, CEDIN

Débats et réactions des experts

12h30-14h - Pause déjeuner (restaurant « La réserve Thomas », 8 rue Laurencin - 69002 Lyon)

■ **Table ronde « La gouvernance d'entreprise : perspectives comparative et européenne »**

Animation : Anastasia SOTIROPOULOU, Professeur, Université Jean Monnet St Etienne, CERCRID

- **La gouvernance d'entreprise en Espagne**

José Maria MIRANDA BOTO, Profesor Contratado Doctor, Universidad de Santiago de Compostela, Espagne

- **La gouvernance d'entreprise au Royaume-Uni**

Stefan LALANNE, PhD, LL.M, Senior Lecturer in International Commercial Law, Royaume-Uni

- **La gouvernance d'entreprise en Belgique**

Auriane LAMINE, Post-Doctorante (CERCRID), Docteure en droit de l'Université Catholique de Louvain, Belgique

- **Synthèse générale sur les apports des exemples étrangers**

Jean-Christophe RODA, Professeur, Aix-Marseille Université

Réactions - Commentaires - Questions du panel d'experts

16h15 - Pause café

- **Le cadre européen de la gouvernance d'entreprise**

Camille PERCHER, Doctorante en droit privé, Université Lyon 2, CERCRID

- **Rapport conclusif sur le recours au principe « comply or explain »**

Alain COURET, Professeur, Paris I Sorbonne

- **Discussions finales, conclusions provisoires sur la part du volontaire et du contraignant en matière de gouvernance d'entreprise, les « bonnes pratiques » et les faiblesses du cadre actuel**

18h - Clôture des travaux

Accès

Plan et itinéraire sur : <http://www.univ-lyon2.fr> - rubrique Pratique (en bas à droite) > Plans d'accès > Plans à télécharger > Berges du Rhône

Contact

Emilie POINAS

CERCRID

☎ (+33) 4 77 42 19 38

✉ emilie.poinas@univ-st-etienne.fr

